

Årsredovisning 2025

Beslutad av styrelsen 2026-03-16



Signering av justerare
på varje sida

Innehållsförteckning sidor

1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
1.1 Översikt över verksamhetens utveckling	4
1.2 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	5
1.3 Händelser av väsentlig betydelse	5
1.4 Styrning och uppföljning av verksamheten	5
1.5 God ekonomisk uppföljning, måluppfyllelse, ekonomisk ställning	8
1.6 Väsentliga personalförhållanden	12
1.7 Förväntad utveckling	12
2. RESULTATRÄKNING	14
3. BALANSRÄKNING	14
4. KASSAFLÖDESANALYS	15
5. DRIFTREDOVISNING	15
6. NOTER	16
7. TILLÄGGSUPPLYSNINGAR	17
8. STYRELSENS UNDERSKRIFT	18

BILAGA 1 och 2: Verksamhetsberättelser från finansierade insatser år 2025:
Integrerad samverkan och individnära samordnat stöd i kommunerna Bengtsfors, Åmål, Dals Ed, Säffle, Årjäng samt Plattformen för samverkan Arvika Eda.



1. Förvaltningsberättelse

Den 1 januari 2023 utökades Samordningsförbundet BÅD-ESÅ (Bengtstors, Åmål, Dals-Ed, Säffle Årjäng) med Arvika och Eda kommunområde och tog namnet Västra Värmlands och Norra Dalslands Samordningsförbund. Samordningsförbundet är bildat i enlighet med lagen 2003:1210 om finansiell samordning inom rehabiliteringsområdet. Medlemmar och finansiärer till förbundet är Arvika kommun, Eda kommun, Säffle kommun, Årjäng kommun, Bengtstors Kommun, Dals-Ed kommun, Åmål kommun, samt Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Värmland och Västra Götalandsregionen. I förbundets geografiska område finns det sammanlagt 84 271 kommuninvånare (SCB 2024).

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för perioden 1 januari till 31 december 2025. Till redovisningen hör två bilagor med verksamhetsberättelser från samtliga finansierade insatser.

Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Värmland, Västra Götalandsregionen samt kommunerna Arvika, Eda, Bengtstors, Åmål, Dals-Ed, Säffle och Årjäng som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli med en förbundschef.

Lagrum

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till individer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning. Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (2018:597) och kommunallagen (2017:725) i tillämpliga delar.

Uppdrag

De verksamheter som Samordningsförbundet finansierar ska komplettera myndigheternas ordinarie verksamhet. Förbundets uppdrag är att bidra till att individer ska få samordnat stöd och rehabilitering som leder till egen försörjning. På individnivå finansierar förbundet insatser som bedrivs av de samverkande medlemmarna. Samordningsförbundet stödjer också aktiva insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheter ska kunna samverka och samarbeta bättre och mer effektivt. Detta kan till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.



Finansiering

Förbundets medel kommer från medlemmarna Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Region Värmland och Västra Götalandsregionen med en fjärdedel och kommunerna Arvika, Eda, Bengtsfors, Åmål, Dals-Ed, Säffle och Årjäng med resterande fjärdedel. Förbundets medlemsbidrag 2025 var totalt 7 864 000 kr och fördelat enligt:

Försäkringskassan	1 966 000 kr
Arbetsförmedlingen	1 966 000 kr
Region Värmland	1 376 000 kr
Västra Götalandsregionen	590 000 kr
Arvika kommun	590 000 kr
Eda kommun	196 600 kr
Säffle kommun	355 000 kr
Årjäng kommun	230 800 kr
Bengtsfors kommun	217 000 kr
Dals-Ed kommun	99 600 kr
Åmål kommun	277 000 kr

Förbundet erhöll även intäkter från Europeiska Socialfonden (ESF) som används specifikt i projektet Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning. Under 2025 har 195 937 kr inkommit till förbundet. ESF projektet pågår mellan 230901–260831.

Verksamhetsidé och vision

Förbundets övergripande verksamhetsidé är att finansiera insatser så att resurserna inom arbetsrehabilitering används effektivare och så att enskilda individer återgår i arbete och/eller når förbättrat arbetsförmåga för att på sikt kunna helt eller delvis uppnå egen försörjning.

Förbundets vision "myndighetssamverkan med individens fokus i fokus", innebär att individens behov av arbetsrehabilitering styr det myndighetsgemensamma arbetet. Det betyder att rehabiliteringsinsatser för individen ska upplevas som en sammanhållen helhet där gränser mellan verksamheter "suddas ut". Stöd och insatser samordnas i en helhet oavsett vem som är ansvarig eller utförare av insatsen. En väl utvecklad kompetens ska finnas både inom rehabilitering och kring förmågan att samordna, samverka och samarbeta.

1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	8 059 950	8 265 184	8 090 854	4 968 575	5 322 473
Verksamhetens kostnader	8 164 236	8 285 298	8 188 064	4 794 859	4 937 541
Årets resultat	- 104 286	- 20 114	-97 210	173 716	384 932
Soliditet	75,4%	63,3%	73,6%	88,1%	72,3%
Antal anställda	0	0	0	0	0

Samordningsförbundets tilldelning från medlemmarna har under flera år varit densamma. 2025 blev det en minskning med 164 000kr pga nationella tilldelningskriterier till övriga

samordningsförbund. Notera att från 1 januari 2023 har förbundet utökats med två kommuner, vilket förklarar varför intäkterna 2023 är högre än tidigare år.

Förbundet har beviljats externa medel från Europeiska Socialfonden (ESF) under flera år. De externa medlen har använts för specifika projekt/insatser och målgrupper.

1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Västra Värmlands och Norra Dalslands Samordningsförbund upprättade en årsbudget 2025 på sammanlagt 10 056 000kr, innehållande medelstilldelningen samt ett eget kapital från år 2024 inkluderat för att användas under verksamhetsåret 2025.

Inriktningen i Samordningsförbundet är att de lokala behoven ska ses som viktiga och det ska finnas finansierade samverkansinsatser i alla kommunområden. De individinriktade insatserna under 2025 är Plattformen för Arvika Eda samt Integrerad Samverkan med individnära samordnat stöd i kommunerna Bengtsfors, Åmål, Dals-Ed, Säffle och Årjäng. Vad avser strukturövergripande uppdraget är att förbundet ska stötta arbetet för att utveckla samverkan och samarbete mellan medlemmarna. Verksamhetsutveckling sker utifrån att utveckla insatser så att de används effektivt och till största nytta för individer i behov av samverkan mellan myndigheter för att nå arbete och studier eller närma sig arbetslivet på annat sätt. Kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte mellan medlemmarnas organisationer har varit en naturlig del under året, framförallt via ESF projektet Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning.

Individerna deltar idag under längre tid i förbundsfinansierade insatser då de befinner sig i komplexa hälsosituationer och har stort behov av samordnat rehabiliteringsstöd för att närma sig ett arbete alternativt studier. Det finns också utmaningar att finna lämpliga arbetsinriktade och arbetsnära aktiviteter för individerna att pröva sina förutsättningar för arbetsåtergång. Arbetsplatser och arbetsgivare har tajta organisationer och svårt att hitta anpassade flexibla arbetsuppgifter och arbetsmiljöer.

1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Samordningsförbundet deltar i ett ESF - projekt, "Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning". Ett projekt som innehåller kompetensutveckling och kompetenshöjande insatser och aktiviteter för förbundet och personal hos *alla* medlemmar under projektperioden september 2023 till augusti 2026. Projektet utförs tillsammans med övriga Samordningsförbund i Värmland och förbunden i Dalarna och Gävleborg. För förbundet har projektet en stor betydelse då mycket verksamhet och uppdrag utgår från projektramarna.

1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Samordningsförbundet leds av en styrelse där ledamöterna utsetts av kommun- och regionfullmäktige samt av Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Valda ledamöter arbetar utifrån helhetssyn i de frågor som samordningsförbundet har att hantera. Styrelsen har det yttersta ansvaret för verksamhet och styrelsens uppgift är att:



- besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen.
- stödja samverkan mellan parterna.
- ansvara för att sprida kunskap om samordningsförbundet i medlemsorganisationerna.
- besluta om på vilket sätt de medel som står till förfogande ska användas.
- finansiera insatser som stödjer samverkan och som ligger inom parternas samlade ansvarsområden.
- ansvara för att rehabiliteringsinsatserna följs upp och utvärderas.
- upprätta budget och årsredovisning.

Under tiden 1 januari till och med 31 december 2025 har styrelsen haft fem styrelsemöten, en dialogdag med beredningsgruppen, en uppföljningsdag med finansierade insatser och en förbundsdag. Varje styrelsemöte har föregåtts av möten i presidiet där ordförande, vice ordförande och förbundschef möts för att planera dagordningen.

Styrelsens ordinarie ledamöter 2025:

Henrik Axelsson, ordförande
Björn Eriksson, vice ordförande
Johan Almén
Daniel Schützer
Tommy Lehrmann
Bertil Börjesson
Kristers Stensson
Frank Urban Johansson
Kenneth Gustavsson
Anita Karlsson
Mogens Nielsen

Arvika kommun
Arbetsförmedlingen
Försäkringskassan
Region Värmland
Västra Götalandsregionen
Eda kommun
Bengtsfors kommun
Åmål kommun
Dals-Ed kommun
Säffle kommun
Årjäng kommun

Ersättare 2025:

Gösta Frödin
Catarina Sjöstrand
Åsa Brodd
Henrik Samuelsson
Jerry Saxin
Anders Gustafsson
Stein Begby
Susanne Korduner
Carina Halmberg
Jonas Larsson
Agneta Eklund

Arvika kommun
Arbetsförmedlingen
Försäkringskassan
Region Värmland
Västra Götalandsregionen
Eda kommun
Bengtsfors kommun
Åmål kommun
Dals-Ed kommun
Säffle kommun
Årjäng kommun

Till styrelsens stöd finns en utsedd beredningsgrupp bestående av chefstjänstepersoner med beslutsmandat i samverkansfrågor. Beredningsgruppens uppdrag är bland annat att genomföra behovsinventeringar och organisera samverkan samt möjliggöra att samverkan utvecklas. Beredningsgruppen ansvarar även för genomförande av de uppdrag som styrelsen beslutar om. Beredningsgruppen har under året haft fem möten, en dialogdag med styrelsen, en gemensam dag med samtliga beredningsgrupper förbunden Värmland Dal och en verksamhetsdag med finansierade insatser.

Representanter i beredningsgruppen 2025:

Lina Andrén

Leif Johansson

Pernilla Mattsson

Elisabeth Ramberg Johansson

Jan Jansson

Åsa Trondsen

Johan Mossberg

Johan Hellström

Anders Boström/Christoffer Damström

Sanna Bertilsson

Per Lundin

Eva Sjöton

Malin Eklund

Ulrika Moberg

Arbetsförmedlingen Värmland

Arbetsförmedlingen Fyrbodalen

Försäkringskassan

Västra Götalandsregionen

Region Värmland

Region Värmland

Arvika kommun

Arvika kommun

Eda kommun

Säffle kommun

Åmål kommun

Dals Ed kommun

Årjäng kommun

Bengtsfors kommun

Samordningsförbundets styr- och policydokument

Samordningsförbundet har styr och policydokument och för året 2025 upprättat en intern kontrollplan för intern styrning och kontroll. Policydokumenten är upprättade för god kontrollmiljö i form av förbundsordning, attest- och delegeringsordning, budget, beslut om firmatecknare, kriterier för direktupphandling, ledning och styrning, verksamhetsplan, årsredovisningar och delårsrapport. Till stöd för vidare kontroll har förbundsfinansierade insatser ett verksamhetsdokument (Insatsbeskrivning och projektplan) som utgör styrdokument. Samverkansavtal finns upprättat med varje part som får finansiering av förbundet.

Dataskyddsförordningen och GDPR

Samordningsförbundets organisation följer dataskyddslagstiftningen (GDPR) och har ett avtal upprättat med Årjäng kommun för att nyttja kommunens dataskyddsbud. Förbundsfinansierad personal följer sin arbetsgivares riktlinjer inom GDPR.

Uppföljning och utvärdering

Samordningsförbundet använder det riksomfattande uppföljningssystemet för samverkan av Försäkringskassan "Uppföljning FINSAM". Genom Uppföljning FINSAM får förbundet siffror på antal personer, kvinnor och män, som deltar i finansierade individriktade insatser under året samt personer utifrån volymantal som deltar i finansierade strukturriktade insatser. Samordningsförbundet använder även några Indikatorfrågor utvecklade av Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS) som stöd i uppföljning av finansierade insatser.

Information och marknadsföring

Förbundet har en hemsida www.vvnd.se där information om Samordningsförbundet och aktuella händelser läggs ut.

Utsedda revisorer

Revisorer är Dan Kihlström ordinarie och Per Strömgren ersättare, båda från Region Värmland samt Jenny Barksjö-Forslund vid KPMG som Försäkringskassan utsett. Revisorerna informeras regelbundet och Dan Kihlström deltog vid styrelsemötet i november.

Medlem/ ägarsamråd

Ett medlemssamråd genomfördes digitalt 10 juni, samtliga medlemmar var representerade.

1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Samordningsförbundet ska bedriva en verksamhet med god ekonomisk hushållning och för att göra detta mätbart så utgår samordningsförbundet från att kostnaderna för verksamheterna inte ska överstiga den totala budgetramen. Överskottet av eget kapital ska följa rekommendationerna som ges av Nationella Rådet, NR, ej överstiga 20% av medlemsbidraget. Samordningsförbundet har för 2025 budgeterat för att använda delar av eget kapital för att möta de nationella rekommendationerna. Samordningsförbundet har under perioden januari till december erhållit medlemsbidrag i omfattningen av 7 864 000 kronor. Under året har samordningsförbundet tagit emot intäkter från Europeiska Socialfonden (ESF), 195 937 kronor. Kostnader för året uppgår till 8 164 236 kronor. Inför året fanns även ett eget kapital från år 2024 som budgeterades för att användas. Utifrån intäkter och kostnader 2025 kommer det egna kapitalet hamna på 2 958 574 kronor. Det innebär att egna kapitalet blir 38%, överstiger nationella rekommendationernas riktlinjer som är 20% av medlemsbidraget, ca 1 570 000kr. Förbundet har ett långsiktigt arbete med att använda det egna kapitalet. Utfall beror på hur snabbt finansierade samverkansinsatser utvecklas och startas upp. Under 2025 ökade verksamhetsarbete parterna emellan för att få till samverkansinsatser och ansökningar om medel från förbundet.

Uppföljning av verksamheten

Samordningsförbundet har beslutat om resurstöd till samverkande myndigheter för att driva individinriktade insatser samt för strukturövergripande aktiviteter. Avtal och insats/projektbeskrivningar avseende genomförandet och upplåtande av personalresurser finns upprättade och följs upp regelbundet. Flera uppföljningstillfällen har genomförts under året tillsammans förbundschef, insatsernas personal och ansvariga chefer samt vid möten, konferenser och dialoger styrelse och beredningsgrupp. Verktyg för uppföljning är nationella Uppföljning FINSAM, Indikatorfrågor utvecklade av NNS samt regelbundna uppföljningsmöten med personal och chefer som genomför finansierade samverkansinsatserna.

Målgrupper

Västra Värmlands och Norra Dalslands Samordningsförbund har i sin verksamhetsplan 2025 beslutat om följande målgrupper:

- Individer i förvärvsaktiv ålder som har behov av samordnad rehabilitering inför övergångar till arbete, studier eller andra arbetsförberedande insatser
- Individer i behov av samverkan mellan flera myndigheter
- Riktade insatser som stöder utveckling av samarbete och samverkan

Deltagare kommer från förbundets geografiska upptagningsområde. Samordningsförbundet har valt en generell beskrivning av målgruppen sk behovsgruppen, enskilda individers behov ska styra rehabiliteringsarbetet i finansierade samverkansinsatser.

Inriktningsmål

Ett övergripande och långsiktigt mål är att effektivt använda resurser som ställs till förfogande för utveckling av samverkan och samarbete inom rehabiliteringsområdet samt till nytta för

enskilda individer. Förväntat resultat är att de aktiviteter som finns samordnade används optimalt samt att deltagaren ges ökade möjligheter till att nå egen försörjning, bättre hälsa samt även upplevelse av högre livskvalitet.

Samordningsförbundets kortsiktiga och verksamhetsmässiga mål är att individer efter en insats kan börja arbeta, studera eller på annat vis har ökat sin förmåga så att hen på sikt kommer i arbete. Mål på vägen mot arbete kan vara praktik eller att vara redo att övergå i andra förberedande aktiviteter. Kvinnor och män ska erbjudas likvärdig rehabilitering.

Uppföljning och resultat för individriktade insatser

Integrerad samverkan – samordnat individnära stöd, bilaga 1.

I kommunerna Bengtsfors, Åmål, Dals Ed, Säffle och Årjäng, finansieras med samverkansmedel en medarbetare per kommun, kallad samordnare, som arbetar lokalt med integrerad samverkan. Uppdraget är att arbeta med individnära samordnat stöd av arbetslivsinriktad rehabilitering samt lokal fördjupad myndighetssamverkan. Samordnare har en samordnande roll, arbetar strategiskt med fördjupad samverkan lokalt, söker upp samverkansparter, formaliserar möten, kontakter, koordinerar och driver samverkansprocesser framåt utifrån individens fokus i fokus. Det individnära arbetet består av coaching, vägledning, motivering mm för att ge samordnat stöd till individer som har kontakt med många myndigheter. I Åmål är den samordnande samverkansinsatsen riktad mot målgruppen unga. Vid styrelsemötet 11 mars 2024 beviljades Åmål kommun extra samverkansmedel, §34 Dnr. VVND 2024:13, för utveckling av hälsofrämjande aktiviteter under 2024–2025, insatsen heter Friska medborgare Åmål. Vid styrelsemötet 25 november 2024 beviljades Bengtsfors kommun extra samverkansmedel §69 Dnr.VVND/2024:32, för insatsen "Språngbrädan" i syfte att skapa förrehabiliterande aktiviteter.

I Arvika kommun finns "**Plattformen för samverkan Arvika Eda**", bilaga 2, som är en organisatorisk plattform med fyra finansierade medarbetare som har en koordinerande och samordnande funktion i myndighetssamverkan. Plattformen ger ett individuellt anpassat stöd utifrån arbetslivsinriktad rehabilitering som utgår från personens resurser och behov. Arbetet med individerna innebär bland annat kartläggning, vägledning, coaching och möjlighet att delta i arbetsinriktade aktiviteter för att testa sina förutsättningar för arbetsåtergång. Möjlighet finns även till praktikplatser genom arbetssociala företag, utifrån finansiering från förbundet. Vid styrelsemötet 24 mars 2025 beviljades Arvika kommun extra samverkansmedel, §16 Dnr. VVND/2025:9, för tjänst som handledare utifrån individanpassat Stöd till Arbete (IPS) och Supported Employment.

I de förbundsfinansierade insatserna är den lokala förankringen och närheten viktig för kontakt med arbetsmarknad och för att individer ska kunna ta del av de verksamheter/aktiviteter som finns lokalt för denne. Via finansierade medarbetarna finns anknytningen till myndigheterna kvar och mandatet att vara en dörröppnare till samtliga förbundets parter. I bilagorna Verksamhetsberättelser från finansierade individriktade insatser beskrivs mer utförligt insatsernas uppdrag och utfall för 2025.

Redovisning av resultat sker i **antal deltagare** som erhållit individnära samordnat stöd i förbundsfinansierade insatser januari till december 2025 utifrån riksomfattande Uppföljning FINSAM. Detaljerad och beskrivande data kring deltagarnas resultat och avslutsorsaker redovisas från varje förbundsfinansierad insats i bilagorna Verksamhetsberättelser från finansierade insatser. Här är en sammanfattning från samtliga finansierade insatser:

Insatsens namn	Mål antal deltagare	Resultat antal deltagare	Kvinnor	Män	Konsultations-ärenden
Plattformen Samverkan Arvika Eda	45	58	49	9	104
Integrerad Samverkan Bengtsfors	25	39	25	13	48
Drivhuset för unga Åmål	50	104	43	61	(Antal besök 1786)
Individsamverkan Dals Ed	25	36	19	17	35
Integrerad Samverkan Säffle	25	42	24	18	27
Integrerad Samverkan Årjäng	25	21	12	9	30
Totalt	195	300	172	128	244

Totalt har 300 individer (jfr 2024; 284) fått individnära samordnat stöd under året, antal kvinnor 172 (jfr 2024; 139), antal män 128 (jfr 2024; 145). 103 har skrivits ut från finansierad insats (jfr 2024; 128) där 41 individer (jfr 2024; 60) har gått ut i arbete/studier, 39, 8% (jfr 2024; 46,8%) 244 individer är sk konsultationsärenden i myndighetssamverkan, vilket är en ökning jämfört med året innan (jfr 2024; 169). Insatsen Drivhuset i Åmål är också en fysisk plats med öppna tider, där ungdomar själva kan göra spontanbesök, antalet sådana besök var 1 786 under året (jfr 2024; 1 981).

Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser

Mycket av förbundets strukturinriktade arbete sker utifrån ESF projektet "Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning". Kompetenshöjande insatser under året är utbildning i evidensbaserade metoder och digitala föreläsningsserier utifrån olika teman. Utveckling av samverkan har skett genom kontakter med parterna i finansiell samordning för att bygga relationer, men även bibehålla redan befintliga relationer. Regelbundna träffar och möten har skett mellan förbundschef och finansierade insatserna, för att dela erfarenhetsutbyte, finna framgångsfaktorer som kan utvecklas vidare för att skapa bättre värde för individen. Även dialoger om hur fyrpartssamverkan, samordning och samarbete ser ut lokalt i förbundets geografi. Förbundet ingår i nätverk kring samverkan och utveckling med andra förbund, både i Värmland och Väst, men även nationellt bland annat genom Nationella Nätverket för Samordningsförbund (NNS). Övriga förbundsaktiviteter har varit processtöd, nätverk och digitala forum kring Beskäftigelses Indikator Projektet, BIP (jobb-/sysselsättningsindikatorprojektet) och Tjänstedesign, samt förbundsspecifika möten och konferenser.

Resultat i antal som på olika sätt deltagit i strukturövergripande insatser är: 364 som deltagit i diverse aktiviteter inom ramen av ESF projektet Lärande och Utveckling FINansiell SAMordning och deltagande i övriga förbundsaktiviteter är 128. Totalt: 492 (jfr 2024; 579).



Redovisning och uppföljning av verksamhets- och individinriktade mål med stöd av Indikatorer

Verksamhets och individinriktade målen har följts upp med ett antal indikatorer med svarsalternativen aldrig, sällan, ibland, ofta, för det mesta och alltid. Klart positivt svar är: Ofta, För det mesta, Alltid.

Utifrån de svar som inkommit visar indikatorerna på följande:



Sigering av justerare
på varje sida



Verksamhetsmål:

- **Utveckla samverkan** för att människor ska få bättre förutsättningar att klara sin försörjning.

- **Alla parter ska vara med** i samverkan och att alla parter som har ärenden där samordning behövs ska kunna lyfta upp ärenden.

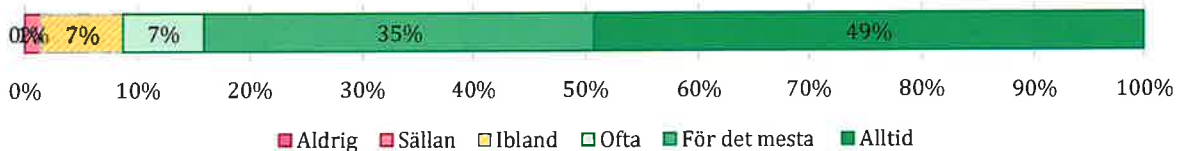
Måluppfyllelse: Klart positiva svar från personal 95% (jfr 2024; 84%), parternas chefsgrupp 83% (jfr 2024; 83%) samt styrelse 100%, (jfr 2024; 72%). Förbundets riktmärke måluppfyllelse 75%. Utifrån förbundets mål har måluppfyllelse uppnåtts till fullo.

Individinriktade mål i finansierade insatser:

Svarsgruppen är i antal 72 pågående deltagare och 16 avslutade deltagare i förbundsfinansierade insatser.

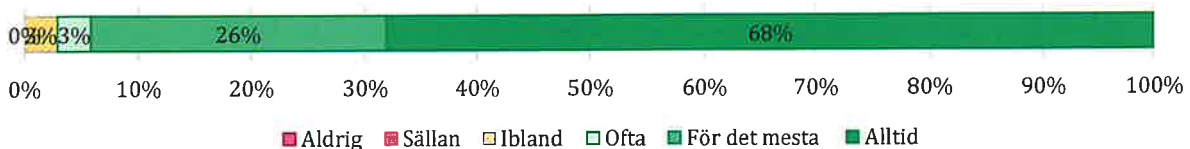
- **Individen upplever att stödet som erbjuds är organiserat utifrån hens behov.**

Pågående deltagare: Klart positivt svar 91% (jfr 2024; 95%), måluppfyllelse förbundets riktmärke 80%. (Avslutade deltagare: 100%).



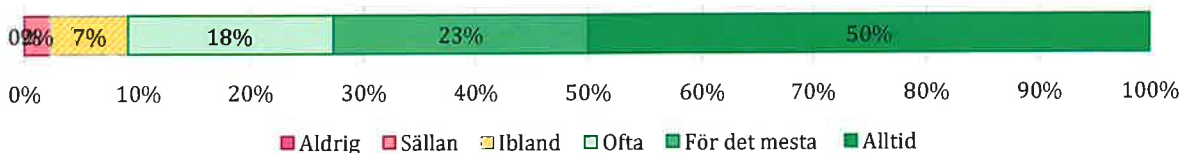
- **Individen är delaktig i sin rehabiliteringsprocess.**

Pågående deltagare: Klart positivt svar 97% (jfr 2024; 94%), måluppfyllelse förbundets riktmärke 75%. (Avslutade deltagare: 100%)



- **Individen får stöd i kontakter med myndigheter och verksamheter.**

Pågående deltagare: Klart positivt svar 91%, (jfr 2024; 93%), måluppfyllelse förbundets riktmärke 80%. (Avslutade deltagare: 91%)



- **Individen har stegförflyttat sig närmare arbetsmarknaden och egen försörjning.**

Pågående deltagare: Klart positivt svar 55%, (jfr 2024; 69%), måluppfyllelse förbundets riktmärke 60%. (Avslutade deltagare: 87%)



Utifrån förbundets mål har måluppfyllelse uppnåtts till fullo i tre av fyra individinriktade mål.

Signering av justerare
på varje sida

Ekonomisk uppföljning av verksamhet och insatser januari-december 2025

Nedan presenteras en sammanställning av budget, utfall och avvikelse från budget för varje kostnadsområde.

Jämförelse faktiskt utfall mot budget 2025 (tkr)	Utfall jan-dec 2025	Budget jan-dec 2025	Avvikelse jan-dec 2025
Kansli			
Administration (Förbundschef, IT, hyra mm)	973	1 081	108
Styrelse	217	265	48
Individ insatser			
Samordnare Individ samverkan, Dals-Ed	500	500	0
Samordnare Drivhuset Åmål	650	650	0
Samordnare fördjupad samv. & individnära stöd, Bengtsfors	619	650	31
Samordnare Integrerad samverkan, Årjäng	439	500	61
Samordnare Samverkanskontoret, Säffle	645	650	5
Plattformen för samverkan Arvika Eda	2 108	2 100	-8
Förstärkning och utveckling individinriktade insatser	554	1 000	446
Friska medborgare Åmål	500	500	0
Strukturinsatser			
Kompetenshöjande insatser	123	200	77
Processtöd BIP och metodstöd	183	200	17
Riktade insatser	0	600	600
Övrigt			
ESF Projektutveckling	653	792	139
Totalt	8 164	9 688	1 524

Några kostnadsområden har ett överskott, då verksamheter, aktiviteter och samverkansinsatser påverkats av organisationsförändringar hos parterna. Beredningsarbete pågår kontinuerligt för att utveckla samverkansinsatser på individ och strukturnivå med fokus på att nyttja medlen mer långsiktigt.

1.6. Väsentliga personalförhållanden

Personal som arbetar i de finansierade insatserna är anställda hos medlemmarna i förbundet därav finns det inga anställda i förbundet.

1.7. Förväntad utveckling

Förbundet är i kontinuerlig verksamhetsutveckling och formar inriktning, vision samt beskriver målbilder såväl utifrån förbundet som finansierade insatser. Detta arbete är ett ständigt pågående arbete och en del i ESF projektet "Utveckling och Lärande FINansiell SAMordning" som pågår september 2023 till augusti 2026.

Digitaliseringens framfart ger stora möjligheter att nå ut till flera genom till exempel digitala föreläsningar mm. Men också utmaningar då organisationernas möjligheter att använda samma digitala mötessystem inte alltid är kompatibla.

Balanskrav

Enligt kommunallagen ska förbundets ekonomi vara i balans, det vill säga intäkterna ska överstiga kostnaderna, det så kallade balanskravet. Enligt Lagen om kommunal bokföring och redovisning ska en balanskravsutredning göras där årets resultat justeras med vissa poster som inte härrör från den egentliga verksamheten, vilket ger det så kallade balanskravsresultatet. Ett negativt balanskravsresultat ska återställas inom de tre följande åren. Förbundet har inga underskott från tidigare år att återställa och då även balanskravsresultatet för 2025 är positivt uppfyller förbundet kommunallagens krav om en ekonomi i balans.

Balanskravsutredning

	2025	2024
Årets resultat enligt resultaträkningen	-104 286	-20 114
reducering av samtliga realisationsvinster	-	-
justering för realisationsvinster	-	-
justering för realisationsförluster	-	-
orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-
återföring av orealiserade vinster och förluster	-	-
Balanskravsresultat	-104 286	-20 114
Att återställa från tidigare år	-	-
Synnerliga skäl*	104 286*	20 114*
Att återställa kommande år	-	-

* Styrelsen gör bedömningar att det negativa resultatet inte behöver återställas med hänvisning till god ekonomisk hushållning och kommunallagens regler för synnerliga skäl (prop. 1996/97:52 s. 38 och 94). Detta då förbundet inte har några skulder och fullt ut finansierar sina tillgångar och förpliktelser. Förbundet har dessutom över tid byggt upp ett eget kapital för att möta tillfälliga framtida kostnadsökningar.

2. Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2025-01-01	2024-01-01
		2025-12-31	2024-12-31
Verksamhetens medlemsavgifter	1	7 864 004	8 028 000
EU-medel och andra bidrag		195 937	237 128
Verksamhetens kostnader		-8 160 786	-8 282 457
Verksamhetens nettokostnad		- 100 845	-17 329
Finansiella intäkter		9	56
Finansiella kostnader		-3 450	-2 841
Resultat före extraordinära intäkter		-104 286	-20 114
Årets resultat		-104 286	-20 114

3. Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgång			
Omsättningstillgångar			
Fordringar	2	34 332	133 288
Kassa och banktillgodohavande		3 888 761	4 706 907
Summa omsättningstillgångar		3 923 093	4 840 195
Summa tillgångar		3 923 093	4 840 195
Eget kapital och skulder			
Övrigt eget kapital		3 062 860	3 082 974
Årets resultat		-104 286	-20 114
Summa Eget kapital		2 958 574	3 062 860
Kortfristiga skulder	3	964 519	1 777 335
Summa skulder		964 519	1 777 335
Summa eget kapital och skulder		3 923 093	4 840 195

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

Signering av justerare
på varje sida

[Handwritten signature in blue ink]

4. Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	Not	2025-12-31	2024-12-31
Periodens/årets resultat		-104 286	-20 114
Slutlikvid Arvika/Eda SoF		0	0
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		-104 286	-20 114
Ökning-/minskning+ kortfristiga fordringar		98 956	-6 765
Ökning+/minskning- kortfristiga skulder		-812 816	673 480
Kassaflöde för den löpande verksamheten		-818 146	646 601
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Årets kassaflöde		-818 146	646 601
Likvida medel vid årets början		4 706 907	4 060 306
Likvida medel vid helår		3 888 761	4 706 907

5. Driftredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2025	Aktuell budget jan-dec 2025	Avvikelse utfall - budget	Utfall jan-dec 2024
Kostnader	-8 164	-9 688	1 524	-8 325
Bidrag/intäkt	8 060	8 056	4	8 285
Resultat	-104	-1 632	1 528	-20
Utgående eget kapital	2 959			3 063
Likvida medel	3 889			4 707

Bidrag och intäkter 2025 består av medlemsbidrag från medlemmarna samt medel från Europeiska Socialfonden (ESF), totalt 8 060 tkr. Kostnaderna för året uppgick till 8 164 tkr. Negativt resultat om -104 tkr för året samt att eget kapital från tidigare år leder till utgående eget kapital 2 959 tkr.



Signering av justerare
på varje sida



6. Noter

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till Finsams verksamhet.

Not 1. Verksamhetens medlemsavgifter

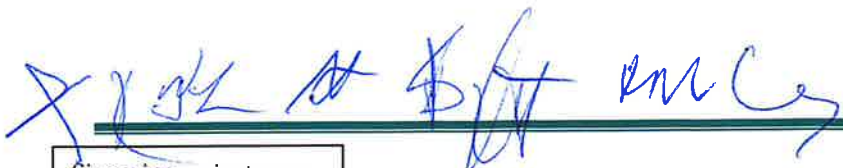
	2025-12-31	2024-12-31
Driftbidrag från staten	3 932 000	4 014 000
Region Värmland	1 376 000	1 388 844
Driftbidrag från Arvika kommun	590 000	602 100
Driftbidrag från Bengtsfors kommun	217 000	218 763
Driftbidrag från Dals Eds kommun	99 600	111 385
Driftbidrag från Eda kommun	196 600	196 686
Driftbidrag från Säffle kommun	355 000	359 253
Driftbidrag från Årjängs kommun	230 800	230 812
Driftbidrag från Åmåls kommun	277 000	288 001
Driftbidrag från Västra Götalandsregionen	590 004	618 156
Summa	7 864 004	8 028 000

Not 2. Fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Momsersättning, Ludvikamoms	34 332	55 787
Upplupna intäkter	0	77 501
Summa	34 332	113 288

Not 3. Kortfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Leverantörsskulder	821 567	981 849
Upplupna kostnader	142 952	795 486
Summa	964 519	1 777 335



Signering av justerare
på varje sida

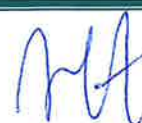


7. Tilläggsupplysningar

	Budget 2025	Utfall 2025	Differens 2025
Insatser			
Kompetenshöjande insatser	-200 000	-122 841	-77 159
Processtöd BIP	-200 000	-183 375	-16 625
Samordnare Individ samverkan, Dals-Ed	-500 000	-500 000	0
Samordnare Drivhuset Åmål	-650 000	-650 171	171
Samordnare fördjupad samverkan och individnära stöd, Bengtsfors	-650 000	-619 261	-30 739
Samordnare Integrerad samverkan, Årjäng	-500 000	-439 426	-60 574
Samordnare Samverkanskontoret, Säffle	-650 000	-645 000	-5 000
Plattformen för samverkan Arvika Eda	-2 100 000	-2 107 778	7 778
Förstärkning och utveckling individinriktade insatser	-1 000 000	-554 000	-445 992
Friska medborgare Åmål	-500 000	-500 000	0
ESF Projektutveckling	-792 000	-652 521	-139 479
Riktade insatser	-600 000	-	-600 000
Summa insatser	-8 342 000	-6 974 381	-1 367 619
Politisk organisation	-265 000	-216 533	-48 467
Administration	-1 081 000	-973 313	-107 687
Summa kostnader	-9 688 000	-8 164 227	-1 523 773
Verksamhetens medlemsavgifter	7 864 000	7 864 004	-4
EU-medel och andra bidrag	192 000	195 937	-3 937
Resultat	-1 632 000	-104 286	-1 527 714




Signering av justerare
på varje sida



8. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

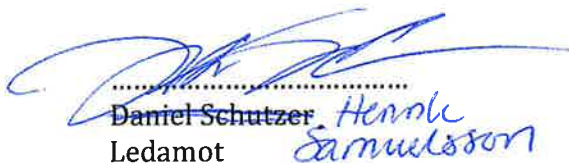
Datum 2026-03-16



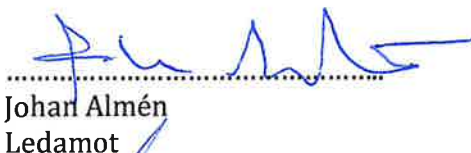
Henrik Axelsson
Ordförande



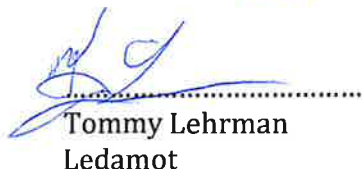
Kajsa Fredin Olsson
Vice ordförande



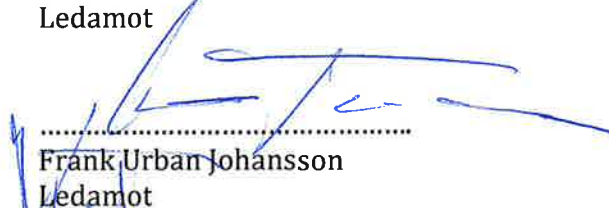
Daniel Schützer
Ledamot



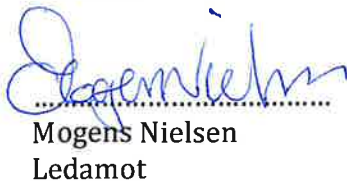
Johan Almén
Ledamot



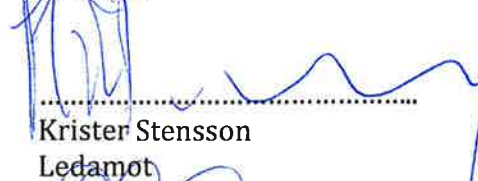
Tommy Lehrman
Ledamot



Frank Urban Johansson
Ledamot

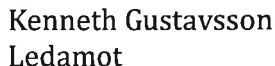


Mogens Nielsen
Ledamot



Krister Stensson
Ledamot

Bertil Börjesson
Ledamot



Kenneth Gustavsson
Ledamot

Anita Karlsson
Ledamot

Revisionsberättelse har angivits 2026-03-

För Försäkringskassan

För kommuner och Region

Jenny Barksjö-Forslund
Auktoriserad revisor

Dan Kihlström
Förtroendevald revisor

Bilagor

Verksamhetsberättelser från förbundsfinansierade insatser.



PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Dan Edvin Christian Kihlström

Lekmannarevisor

Serienummer: 753246c0d3e9d0[...]74f79b34a8b31

IP: 83.191.xxx.xxx

2026-03-18 10:07:19 UTC



JENNY BARKSJÖ FORSLUND

Auktoriserad revisor

Serienummer: cdd64082a71aa3[...]e99aa93f99635

IP: 81.228.xxx.xxx

2026-03-18 12:12:53 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.